





Tendencias del Mercado de Trabajo en España 2025







ÍNDICE

01

Panorámica del Mercado de Trabajo. 03

Necesidades de formación.

05

Ajuste de la oferta y demanda de empleo.

02

Sectores, secciones y divisiones de actividad económica.

04

Empleo de reposición.

06

Pronósticos del mercado de trabajo para 2025.





Panorámica del mercado de trabajo. Condicionantes.

Favorables

Crecimiento del PIB (3,2 %) mayor al esperado y buenas expectativas para los próximos años.

- Aumento del consumo interno.
- Descenso de los tipos de interés y moderación de la inflación.
- Exportación de servicios competitivos
- Mayor afluencia de turismo internacional
- Impacto positivo de las energías renovables.
- Inversión en proyectos estratégicos para la recuperación y transformación económica (PERTE).
- > Buenas expectativas de empleo para 2025
 - Crecimiento del empleo cualificado.
 - Incremento de la población activa y de la afiliación.
 - Reducción de la temporalidad en el empleo.
 - Efecto positivo de la inmigración en el empleo.
 - Descenso de la tasa de paro.
 - Aumento de la productividad.

Desfavorables

- > Incertidumbre geopolítica.
 - Amenaza comercial estadounidense.
 - Conflictos bélicos.
- Contracción de la inversión.
 - Falta de inversión en I+D+i.
- > Endeudamiento público
- Productividad inferior a la europea
- > Tasa de paro por encima de la media europea
 - Aumento del paro de larga duración.
- Crecimiento del empleo a tiempo parcial no deseado.
- > Fuga de talento, jóvenes con alta cualificación.
- Dificultad de cobertura de vacantes.
- Envejecimiento paulatino de la fuerza productiva.





Evolución del empleo por comunidades autónomas.

Variación (%) de los afiliados por comunidades autónomas 2024/2007 y 2024/2023

% Variación 2024/2023

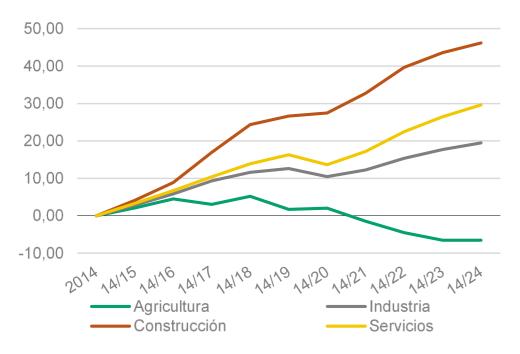
**O % a 10 % 10 % a 20 % > 20 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 % | > 3 %



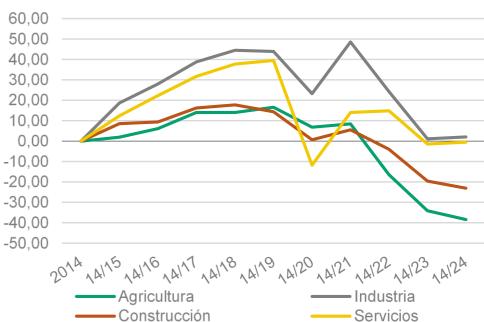


Tendencias del empleo en los sectores económicos.

Evolución de las personas afiliadas (variaciones interanuales acumuladas)



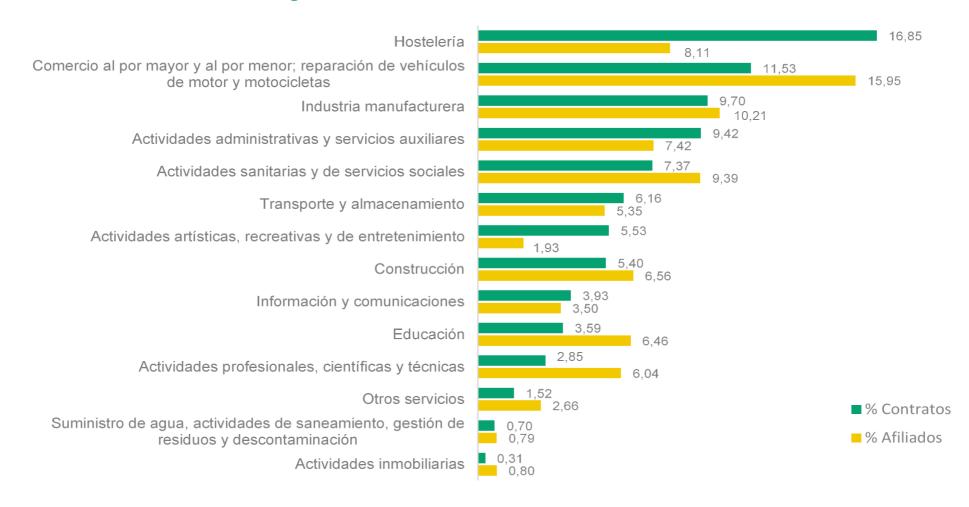
Evolución de la contratación (variaciones interanuales acumuladas)







Secciones de actividad mejor posicionadas en el mercado de trabajo.







Actividades económicas con mejores perspectivas (contratación/afiliación).

	Actividad económica	Cont. (%)	Afil. (%)	Actividad económica		Cont. (%)	Afil. (%)
56	Servicios de comidas y bebidas	13,11	6,62	41	Construcción de edificios	2,50	2,45
47	Comercio al por menor, excepto de vehículos de motor y motocicletas	7,30	9,25	87	Asistencia en establecimientos residenciales	2,50	1,54
81	Servicios a edificios y actividades de jardinería	4,16	3,21	93	Actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento	2,21	1,28
55	Servicios de alojamiento	3,74	1,49	88	Actividades de servicios sociales sin alojamiento	2,12	1,62
10	Industrias de la alimentación	3,65	2,02	78	Actividades relacionadas con el empleo	1,09	0,90
85	Educación	3,59	6,46	25	Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	0,96	1,28
46	Comercio al por mayor e intermediarios del comercio, excepto de vehículos de motor y	3,49	5,04	80	Actividades de seguridad e investigación	0,76	0,75
00	motocicletas Actividades administrativas de oficina y otras	0.00	4.00	62	Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	0,75	2,32
82	actividades auxiliares a las empresas	2,80	1,80	45	Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas	0,74	1,66
86	Actividades sanitarias	2,75	6,23	71	Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería;	0.74	4.50
43	Actividades de construcción especializada	2,68	3,82	/1	ensayos y análisis técnicos	0,71	1,52
52	Almacenamiento y actividades anexas al	2.50	1 22	73	Publicidad y estudios de mercado	0,60	0,63
52	transporte	2,56	1,32	38	Recogida, tratamiento y eliminación de	0,59	0,53
49	Transporte terrestre y por tubería	2,53	3,17		residuos; valorización		





Actividades económicas con mejores perspectivas. Factores de impulso.

- Crecimiento del empleo en actividades de alto valor añadido.
- > Aumento del empleo cualificado gracias a los PRTR.
- Auge de la sostenibilidad a través de la transición energética y la economía circular.
- Digitalización de las empresas y los servicios.
- > Desarrollo e influencia de la Inteligencia Artificial.
- Sector servicios se convierte en el motor del empleo.
- Revitalización del turismo y la hostelería, y del comercio, sobre todo electrónico
- > Incremento de servicios a empresas, de arquitectura e ingeniería, I+D+i, y financieros.
- Mayor demanda y modernización de cuidados a las personas.
- Mayor contenido tecnológico en la construcción y dificultad de encontrar trabajadores cualificados.
- Reactivación de la construcción residencial y la rehabilitación de viviendas.
- Buen comportamiento de la industria gracias a las energías renovables (industria alimentaria, del metal y maquinaria, química y plásticos)
- > Aumento de la tecnificación en agricultura a la vez que caída en el empleo en este sector.





Necesidades formativas. Estrategias en formación.

- Carencias formativas en competencias verdes, economía circular sostenibilidad; así como en competencias digitales e Inteligencia Artificial.
- > Deficiente nivel de formación en digitalización; es necesario fomentarla en los jóvenes.
- Falta formación en competencias transversales, personales y sociales: iniciativa y proactividad, pensamiento crítico, comunicación efectiva, trabajo en equipo, resiliencia, flexibilidad, adaptabilidad, orientación al cliente, emprendimiento.
- > Hay que mejorar el nivel de idiomas, ofimática, prevención de riesgos e igualdad.
- Se debe impulsar la Formación Profesional. Falta más formación en FP Grado Medio.
- Mayor esfuerzo en detectar necesidades formativas y potenciar la orientación.
- Es necesario acercar más la universidad a la empresa.
- > Impulso a la formación DUAL. Hay que evaluar sus resultados.
- > Se deben fomentar las microcredenciales.
- Hay que sensibilizar a las pymes y minipymes en la necesidad de la formación continua.
- La formación debe organizarse sectorialmente, con visión de país y con itinerarios





Empleo de reposición: actividades económicas mejor posicionadas

- > Para el año 2050, uno de cada tres ciudadanos de la UE será pensionista.
- > El índice de envejecimiento en España ha aumentado en 20 puntos desde 2014.
- ➤ Algo más de dos millones de personas afiliadas a la Seguridad Social superan los sesenta años de edad (10,19 % del total).
- ➤ En 2024, el Sistema Especial del Hogar, el Régimen de Autónomos y el SE Agrario presentan las tasas más altas de mayores de 60 años (21,29 %, 17,11 % y 13,53 %, respectivamente).
- Entre las actividades económicas con mayores tasas de personas afiliadas con más de 60 años se encuentran algunas relevantes, como la Agricultura y ganadería, Administración Pública, Servicios a edificios y actividades de jardinería, Actividades inmobiliarias, y la Industria textil y de confección.
- > La contratación de personas mayores de 60 años duplicó su volumen en la última década.
- La falta de relevo generacional dificultará la cobertura de vacantes. Aumentará la lucha por el talento.
- La reposición de los puestos vacantes requiere mayor nivel de habilidades y competencias, principalmente digitales.
- Las principales oportunidades de empleo para reposición estarán en la Sanidad, en las Administraciones Públicas y en la Educación (alto contraste entre las personas > 50 y las < 30 años).





Empleo de reposición: actividades económicas mejor posicionadas

Activ	idades económicas con mayor tasa de personas afiliadas a la Seguridad Social mayores de 60 años	% Afiliados > 60 años	% actividad sobre total Afiliados
95	Reparación de ordenadores, efectos personales	13,11	6,62
97	Actividades de los hogares como empleadores	7,30	9,25
01	Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados	4,16	3,21
81	Servicios a edificios y actividades de jardinería	3,74	1,49
84	Administración Pública y defensa; Seguridad Social obligatoria	3,65	2,02
15	Industria del cuero y del calzado	3,59	6,46
68	Actividades inmobiliarias	3,49	5,04
60	Actividades de programación y emisión de radio y televisión	2,80	1,80
14	Confección de prendas de vestir	2,75	6,23
13	Industria textil	2,68	3,82





Ajuste de la oferta y demanda de empleo.

- > Contraste entre alta tasa de desempleo y existencia de vacantes difíciles de cubrir.
- Los desajustes afectan tanto a empleos de cualificación media y alta como a los de baja cualificación.
- La tercera parte de las vacantes se encuentran en la Administración Pública; hay más vacantes en servicios, pero afecta a todos los sectores.
- > Destaca la carencia de profesionales STEM, así como de perfiles en Inteligencia Artificial.
- La recuperación del flujo de inmigrantes ayuda a mitigar los desajustes del mercado de trabajo.
- El mayor numero de vacantes se encuentra en: Hostelería, Construcción, Transporte Sanidad, Agricultura, Comercio, Cuidados a personas, Industria metálica y de maquinaria, y Servicios TIC
- > Las principales causas de baja cobertura de vacantes son:
 - o Falta de experiencia.
 - o Insuficientes candidatos, tanto por escasez de talento como por dificultad de retenerlo
 - o Falta de cualificación en competencias técnicas o transversales.
 - o Rechazo de condiciones del puesto por los candidatos.





Principales actividades y ocupaciones con dificultad de cobertura.

Actividades económicas	Ocupaciones
Servicios de comidas y bebidas	Camareros asalariados
Construcción de edificios	Cocineros asalariados
Actividades de construcción especializada	Albañiles
Actividades sanitarias	Conductores asalariados de camiones
Transporte terrestre y por tubería	Mecánicos y ajustadores de vehículos de motor
Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas	Electricistas de la construcción y afines
Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	Fontaneros
Asistencia en establecimientos residenciales	Soldadores y oxicortadores
Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	Enfermeros no especializados
Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas	Chapistas y caldereros
Reparación e instalación de maquinaria y equipo	Trabajadores de los cuidados personales a domicilio
Comercio al por menor, excepto de vehículos de motor y motocicletas	Vendedores en tiendas y almacenes



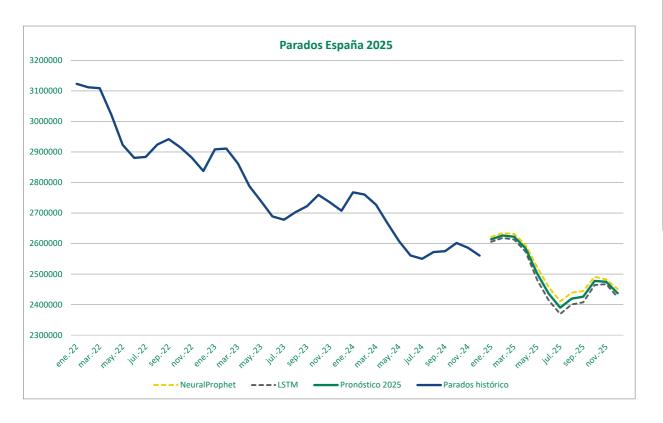


- □ Pronósticos para el año 2025 basados en los datos de las series temporales del pasado y utilizando diversos modelos o algoritmos de aprendizaje automático, aprendizaje profundo y de Inteligencia artificial.
- ☐ Se han seleccionados los siguientes modelos en función de su rendimiento:
 - ✓ XGBoost de la librería XGBoost
 - ✓ NeuralProphet, modelo fundacional de Meta (anterior Facebook)
 - ✓ Red LSTM de la librería Scalecast
- ☐ Se ofrecen resultados para series de **PERSONAS PARADAS**, **CONTRATOS** y **PERSONAS AFILIADAS**





DEMANDANTES PARADOS

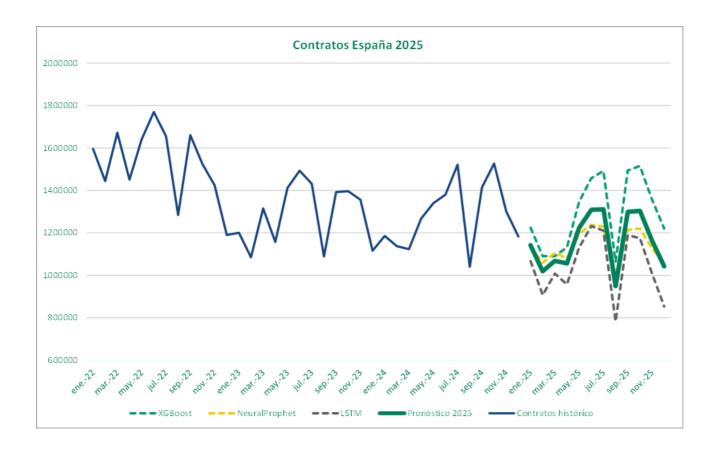


Parados España 2025	NeuralProphet	LSTM	Pronóstico 2025
ene25	2.621.615	2.605.661	2.613.638
feb25	2.634.053	2.618.498	2.626.275
mar25	2.631.704	2.613.431	2.622.567
abr25	2.595.596	2.573.282	2.584.439
may25	2.522.832	2.481.411	2.502.121
jun25	2.458.057	2.414.405	2.436.231
jul25	2.410.994	2.369.387	2.390.191
ago25	2.438.736	2.400.692	2.419.714
sep25	2.444.538	2.407.583	2.426.060
oct25	2.491.297	2.464.383	2.477.840
nov25	2.482.581	2.467.278	2.474.929
dic25	2.451.288	2.423.848	2.437.568





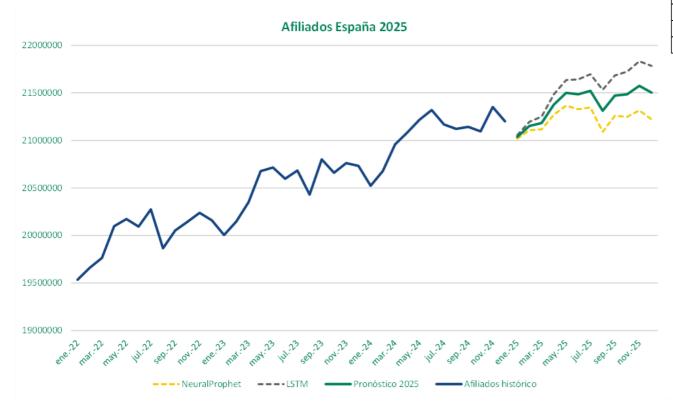
CONTRATOS







PERSONAS AFILIADAS A LA SEGURIDAD SOCIAL



Afiliados España 2025	NeuralProphet	LSTM	Pronóstico 2025
ene25	21.018.271	21.055.647	21.036.959
feb25	21.108.302	21.195.778	21.152.040
mar25	21.116.683	21.250.893	21.183.788
abr25	21.270.539	21.484.359	21.377.449
may25	21.366.802	21.635.621	21.501.211
jun25	21.328.712	21.643.211	21.485.961
jul25	21.348.220	21.696.549	21.522.385
ago25	21.092.523	21.533.252	21.312.888
sep25	21.260.697	21.683.766	21.472.232
oct25	21.248.860	21.724.404	21.486.632
nov25	21.316.102	21.833.442	21.574.772
dic25	21.222.913	21.784.587	21.503.750







Puede consultar los informes anuales pulsando en el siguiente enlace

Tendencias del Mercado de Trabajo



